



# PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO SEDUC 2023-2026

**SEDUC**  
Secretaria de Estado  
da Educação



**SEDUC**  
Secretaria de Estado  
da Educação



Ronaldo Ramos Caiado  
**Governador do Estado de Goiás**

Daniel Vilela  
**Vice-governador do Estado de Goiás**

Aparecida de Fátima Gavioli Soares Pereira  
**Secretária de Estado da Educação**

Helena da Costa Bezerra  
**Gabinete da Secretária-Adjunta**

Joaquim da Trindade Filho  
**Chefe da Ouvidoria Setorial**

## **Procuradoria Setorial**

Oberdan Humberton Rodrigues Valle  
**Procurador**

## **Diretoria de Política Educacional**

Patrícia Morais Coutinho  
**Diretora de Política Educacional**

Márcia Maria de Carvalho Pereira  
**Superintendente de Gestão Estratégica e Avaliação de Resultados**

Nayra Claudinne Guedes Menezes Colombo  
**Superintendente de Apoio ao Desenvolvimento Curricular**

Márcio Roberto Ribeiro Capitelli  
**Superintendente do Programa Bolsa Educação**

## **Diretoria Pedagógica**

Márcia Rocha de Souza Antunes  
**Diretora Pedagógica**

Osvany da Costa Gundim Cardoso  
**Superintendente de Ensino Médio**

Rupert Nickerson Sobrinho  
**Superintendente de Atenção Especializada**

Cel. Mauro Ferreira Vilela  
**Superintendente de Segurança Escolar e Colégio Militar**

Marco Antônio Santos Maia  
**Superintendente de Desporto Educacional, Arte e Educação**

Giselle Pereira Campos Faria  
**Superintendente de Educação Infantil e do Ensino Fundamental**

## **Diretoria Administrativa e Financeira**

Andros Roberto Barbosa  
**Diretor Administrativo Financeiro**

Hudson Amarau de Oliveira  
**Superintendente de Gestão e Desenvolvimento de Pessoas**

Leonardo de Lima Santos  
**Superintendente de Gestão Administrativa**

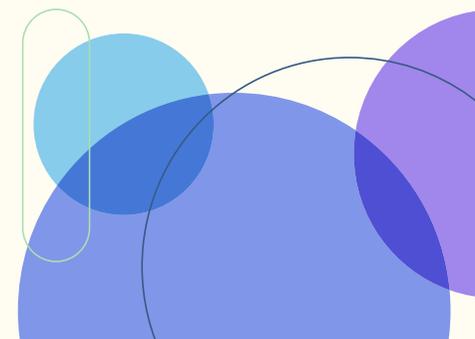
Taís Gomes Manvailer  
**Superintendencia de Planejamento e Finanças**

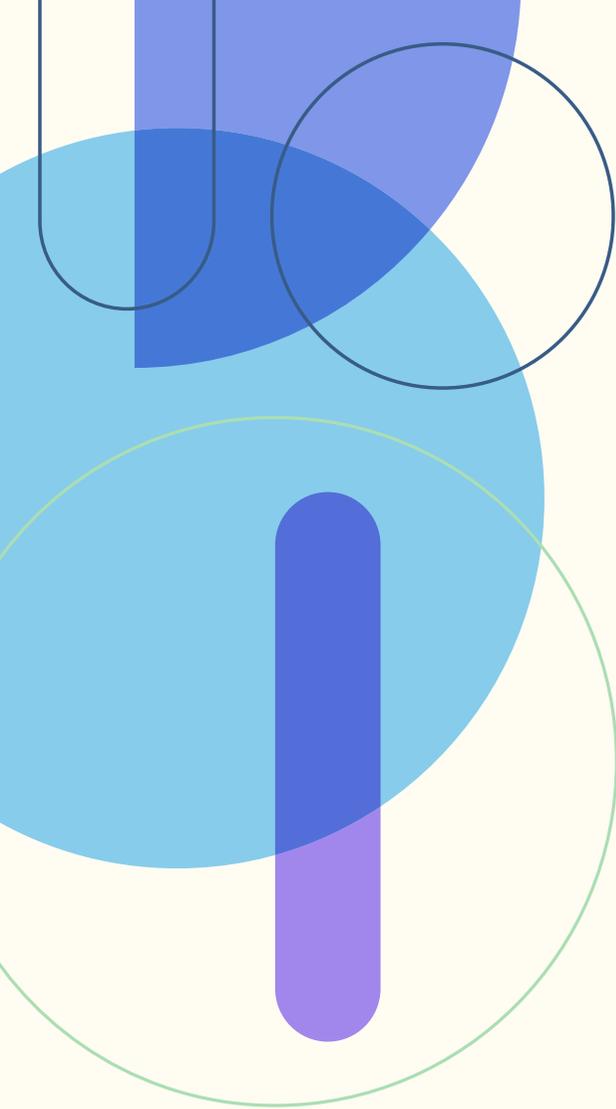
Bruno Marques Correia  
**Superintendente de Tecnologia**

Gustavo de Moraes Veiga Jardim  
**Superintendente de Infraestrutura**

## **Produção Gráfica**

Eduardo Souza da Costa  
**Designer Gráfico e Diagramação**





# RELATÓRIO EXECUTIVO

- Este é o relatório executivo do **Planejamento Estratégico 2023-2026** da Secretaria de Estado de Educação de Goiás, contendo as definições construídas pela equipe dirigente da Secretaria, sob coordenação da secretária Aparecida de Fátima Gavioli.

---

- A construção coletiva do **Planejamento Estratégico 2023-2026** foi realizada por meio de oficinas de trabalho híbridas, utilizando a plataforma virtual Zoom e encontros presenciais. O processo de construção e facilitação do grupo para o Planejamento Estratégico da **SEDUC** Goiás teve a consultoria do Instituto Unibanco.

# FASES DO PLANEJAMENTO



## Etapa 1

Diagnóstico



## Etapa 2

Diretrizes  
Estratégicas e  
Projetos Prioritários



## Etapa 3

Formatação Final do  
Plano Estratégico

### ANÁLISE DOS DOCUMENTOS:

- Plano de Governo 2023-2026
- Plano Estadual de Educação de Goiás 2015-2025
- Plano Estratégico SEDUC 2021-2022

# MAPA ESTRATÉGICO DA SEDUC GOIÁS 2023-2026

VISÃO  
2026

“Ser referência nacional em educação de qualidade, com indicadores de países desenvolvidos, em termos de acesso, permanência e aprendizagem”

OBJETIVOS  
ESTRATÉGICOS

Educação básica ampliada e de qualidade

Gestão eficiente, eficaz e efetiva no apoio à oferta educacional

Docentes valorizados, preparados e apoiados no exercício das suas atividades

Estudantes acolhidos em suas especificidades

Estado e Municípios atuando juntos na garantia do direito à educação

FRENTES  
DE AÇÃO

**Acesso e Qualidade**

- Implementação Curricular
- Educação Integral
- Ensino Médio Inovador
- Educação Profissional
- Ensino de Inglês
- Recomposição das aprendizagens

**Gestão de Excelência**

- Alinhamento e Integração
- Informações Gerenciais
- Gestão Pedagógica
- Soluções Tecnológicas
- Transporte Escolar
- Infraestrutura
- Segurança Escolar

**Profissão Docente**

- Formação
- Carreira
- Premiação
- Estágios
- Saúde e Bem-Estar

**Inclusão e Cidadania**

- Bolsa Estudo
- Busca Ativa
- Rede de Apoio à Inclusão
- Atenção Especializada
- Equidade: racial, regional e socioeconômica

**Colaboração com Municípios**

- Primeira Infância
- Ensino Fundamental

PRINCÍPIOS

Ética

Equidade

Gestão Democrática

Transparência

Integração e Valorização

MISSÃO

“Promover uma educação de qualidade, pautada no princípio da equidade, garantindo a formação para a cidadania e desenvolvimento integral dos estudantes”.

## OBJETIVO ESTRATÉGICO 1: Educação básica ampliada e de qualidade

Frente de ação: Acesso e Qualidade

Nº	META	DIRETORIA	SUPERINTENDÊNCIA
1.1	90% DOS ESTUDANTES ALCANÇADOS COM RECOMPOSIÇÃO DA APRENDIZAGEM	POLÍTICAS EDUCACIONAIS	APOIO AO DESENVOLVIMENTO CURRICULAR - NAYRA CLAUDINNE GUEDES
1.2	20% DAS MATRÍCULAS DE ENSINO FUNDAMENTAL (ANOS FINAIS) E ENSINO MÉDIO EM EDUCAÇÃO INTEGRAL	PEDAGÓGICA	ENSINO MÉDIO - OSVANY DA COSTA GUNDIM CARDOSO
1.3	EXPANDIR EM ATÉ 50% AS MATRÍCULAS DA EDUCAÇÃO PROFISSIONAL DE NÍVEL MÉDIO E EJA COM EDUCAÇÃO PROFISSIONAL	PEDAGÓGICA	ENSINO MÉDIO - OSVANY DA COSTA GUNDIM CARDOSO
1.4	CIRCUITO DE GESTÃO APOIANDO AS MELHORIAS DE RESULTADOS EDUCACIONAIS	POLÍTICAS EDUCACIONAIS	POLÍTICAS EDUCACIONAIS - PATRÍCIA MORAIS COUTINHO
1.5	EXPANDIR EM ATÉ 40% AS MATRÍCULAS DE EJA COM EDUCAÇÃO PROFISSIONAL	PEDAGÓGICA	ATENÇÃO ESPECIALIZADA - RUPERT NICKERSON SOBRINHO
1.6	ESCOLAS DA REDE ESTADUAL - PREFERENCIALMENTE CEPIS COM OFERTA DE SEGUNDA LÍNGUA (INGLÊS)	POLÍTICAS EDUCACIONAIS	APOIO AO DESENVOLVIMENTO CURRICULAR - NAYRA CLAUDINNE GUEDES

## MAPA ESTRATÉGICO DA SEDUC GOIÁS 2023-2026

### OBJETIVO ESTRATÉGICO 2: Gestão eficiente eficaz e efetiva no apoio à oferta educacional

Frente de ação: Gestão de Excelência

Nº	META	DIRETORIA	SUPERINTENDÊNCIA
2.1	NOVA ESTRUTURA ORGANIZACIONAL IMPLANTADA, INTEGRANDO ÁREAS, COM OBJETIVOS CONVERGENTES, VISANDO RECOMPOSIÇÃO DA APRENDIZAGEM	ADMINISTRATIVA E FINANCEIRA	PLANEJAMENTO E FINANÇAS - TAÍS GOMES MANVAILER
2.2	PRINCIPAIS ROTINAS NORMATIZADAS, INCLUINDO DEFINIÇÃO DE ATRIBUIÇÃO, ESPECIALMENTE DA ÁREAS PEDAGÓGICA DESDE O NÍVEL CENTRAL, PASSANDO POR REGIONAIS E ESCOLAS EM 90% DA REDE	PEDAGÓGICO E POLÍTICAS EDUCACIONAIS	DIRETORIA DE POLÍTICAS EDUCACIONAIS - PATRÍCIA MORAIS COUTINHO DIRETORIA PEDAGÓGICA - MÁRCIA ROCHA DE SOUZA ANTUNES
2.3	INSTITUIR A SUSTENTABILIDADE DO CIRCUITO DE GESTÃO NAS INSTÂNCIAS SEDUC, REGIONAIS E ESCOLAS (PREVÊ A INCLUSÃO DAS AÇÕES DAS LINHAS 10,11)	GABINETE	ESCRITÓRIO DE PROJETOS
2.4	SISTEMA DE INFORMAÇÃO ROBUSTO (QUE POSSIBILITE O GERENCIAMENTO DAS INFORMAÇÕES DA FORMA COMPLETA EM TEMPO REAL) IMPLANTANDO COM FOCO NO PEDAGÓGICO	ADMINISTRATIVA E FINANCEIRA	TECNOLOGIA - BRUNO MARQUES CORREIA E DIRETORAS
2.5	FORMAÇÃO ESPECÍFICA DE INGRESSO E CONTINUADA DOS DIRETORES FORTALECIDA (COM USO DE METODOLOGIA DE MENTORIA ENTRE PARES)	POLÍTICAS EDUCACIONAIS	APOIO AO DESENVOLVIMENTO CURRICULAR - NAYRA CLAUDINNE GUEDES
2.6	100% DAS ESCOLAS ESTADUAIS DE ALVENARIA	ADMINISTRATIVA E FINANCEIRA	INFRAESTRUTURA - GUSTAVO DE MORAIS VEIGA JARDIM
2.7	SOLUÇÃO IMPLANTADA QUE ASSEGURE TRANSPORTE DE QUALIDADE PARA QUE TODOS OS ESTUDANTES POSSAM FREQUENTAR AS AULAS PRESENCIAIS	ADMINISTRATIVA E FINANCEIRA	GESTÃO ADMINISTRATIVA - LEONARDO DE LIMA SANTOS
2.8	ATÉ 100% DAS ESCOLAS COM INTERNET DE BANDA LARGA	ADMINISTRATIVA E FINANCEIRA	TECNOLOGIA - BRUNO MARQUES CORREIA
2.9	ESCOLAS CONTEMPLADAS COM USO DE RECONHECIMENTO FACIAL PARA ACESSO - RETIRAR	ADMINISTRATIVA E FINANCEIRA	TECNOLOGIA - BRUNO MARQUES CORREIA

### OBJETIVO ESTRATÉGICO 3 : Docentes valorizados, preparados e apoiados no exercício das suas atividades

Frente de ação: Profissão Docente

Nº	META	DIRETORIA	SUPERINTENDÊNCIA
3.1	SALÁRIOS DOS PROFESSORES DA REDE ESTADUAL ENTRE OS MELHORES DO PAÍS	ADMINISTRATIVA E FINANCEIRA	GESTÃO E DESENVOLVIMENTO DE PESSOAS - HUDSON AMARAU DE OLIVEIRA
3.2	FORTALECIMENTO DA POLÍTICA DE FORMAÇÃO CONTINUADA DO PROFESSOR	POLÍTICAS EDUCACIONAIS	APOIO AO DESENVOLVIMENTO CURRICULAR - NAYRA CLAUDINNE GUEDES E DIRETORIA
3.3	POLÍTICA DE DESENVOLVIMENTO PROFISSIONAL INSTITUÍDA, ENVOLVENDO PRÊMIOS RELACIONADOS AO DESEMPENHO DAS ESCOLAS E AO USO PEDAGÓGICO DA TECNOLOGIA	PEDAGÓGICA E POLÍTICA EDUCACIONAL	DIRETORIA DE POLÍTICAS EDUCACIONAIS - PATRÍCIA MORAIS COUTINHO DIRETORIA PEDAGÓGICA - MÁRCIA ROCHA DE SOUZA ANTUNES
3.4	PROGRAMA PARA PROMOÇÃO DA SAÚDE E DO BEM-ESTAR DOS PROFESSORES IMPLANTADOS	ADMINISTRATIVA E FINANCEIRA	GESTÃO E DESENVOLVIMENTO DE PESSOAS - HUDSON AMARAU DE OLIVEIRA
3.5	PROMOVER A FORMAÇÃO DE PELO MENOS 70% DOS PROFESSORES COM FORMAÇÃO ADEQUADA À DISCIPLINA LECIONADA (NÍVEL 1)	ADMINISTRATIVA E FINANCEIRA	GESTÃO E DESENVOLVIMENTO DE PESSOAS - HUDSON AMARAU DE OLIVEIRA
3.6	IMPLANTAÇÃO DO REGISTRO DE PONTO ELETRÔNICO PARA OS PROFESSORES	ADMINISTRATIVA E FINANCEIRA	GESTÃO E DESENVOLVIMENTO DE PESSOAS - HUDSON AMARAU DE OLIVEIRA
3.7	IMPLEMENTAÇÃO DA POLÍTICA DE SELEÇÃO E FOMAÇÃO DE NOVOS PROFESSORES FORTALECIDA - PLANEJAMENTO DA FORÇA DE TRABALHO E ESTÁGIO PROBATÓRIO EFETIVO	ADMINISTRATIVA E FINANCEIRA	GESTÃO E DESENVOLVIMENTO DE PESSOAS - HUDSON AMARAU DE OLIVEIRA

## OBJETIVO ESTRATÉGICO 4 : Estudantes acolhidos em suas especificidades

Frente de ação: Inclusão e Cidadania

Nº	META	DIRETORIA	SUPERINTENDÊNCIA
4.1	50% DAS EQUIPES ESCOLARES CAPACITADAS NA PROMOÇÃO DA INCLUSÃO	PEDAGÓGICA E POLÍTICA EDUCACIONAL	ATENÇÃO ESPECIALIZADA - RUPERT NICKERSON SOBRINHO
4.2	IMPLEMENTAR POLÍTICA PÚBLICA DE EDUCAÇÃO ANTIRRACISTA	PEDAGÓGICA	ATENÇÃO ESPECIALIZADA - RUPERT NICKERSON SOBRINHO
4.3	IMPLEMENTAR PROGRAMA CUIDADO DO BEM (PROMOÇÃO DA SAÚDE E BEM-ESTAR DOS ALUNOS) PARA 100% DAS ESCOLAS	ADMINISTRATIVA E FINANCEIRA	GESTÃO E DESENVOLVIMENTO DE PESSOAS - HUDSON AMARAU DE OLIVEIRA
4.4	PROMOVER A IMPLANTAÇÃO DE REDE DE PROTEÇÃO SOCIAL AO ESTUDANTE NAS REGIONAIS E ESCOLAS	PEDAGÓGICA	ATENÇÃO ESPECIALIZADA - RUPERT NICKERSON SOBRINHO

## MAPA ESTRATÉGICO DA SEDUC GOIÁS 2023-2026

### OBJETIVO ESTRATÉGICO 5: Estado e municípios atuando juntos na garantia do direito à educação

Frete de ação: Colaboração com Municípios

Nº	META	DIRETORIA	SUPERINTENDÊNCIA
5.1	POLÍTICA ESTADUAL PARA O ENSINO FUNDAMENTAL CONSTRUÍDA EM COLABORAÇÃO COM OS MUNICÍPIOS CONSTRUÍDA E IMPLEMENTADA	PEDAGÓGICA	EDUCAÇÃO INFANTIL E DO ENSINO FUNDAMENTAL - GISELLE PEREIRA CAMPOS FARIA
5.2	APOIO TÉCNICO À QUALIDADE DA EDUCAÇÃO NA EDUCAÇÃO INFANTIL REALIZADO	PEDAGÓGICA	EDUCAÇÃO INFANTIL E DO ENSINO FUNDAMENTAL - GISELLE PEREIRA CAMPOS FARIA
5.3	PROGRAMA DE ALFABETIZAÇÃO NA IDADE CERTA FORTALECIDO EM PARCERIA COM OS MUNICÍPIOS	PEDAGÓGICA	EDUCAÇÃO INFANTIL E DO ENSINO FUNDAMENTAL - GISELLE PEREIRA CAMPOS FARIA
5.4	EMENDAS PARLAMENTARES AOS MUNICÍPIOS PARA CONSTRUÇÃO/MANUTENÇÃO DAS EDIFICAÇÕES E AQUISIÇÕES DE EQUIPAMENTOS PARA A EDUCAÇÃO INFANTIL REALIZADAS	ADMINISTRATIVA E FINANCEIRA	PLANEJAMENTO E FINANÇAS - TAÍS GOMES MANVAILER
5.5	APOIO TÉCNICO PARA AMPLIAÇÃO DA OFERTA DE VAGAS NAS ESCOLAS DE EDUCAÇÃO INTEGRAL	PEDAGÓGICA	EDUCAÇÃO INFANTIL E DO ENSINO FUNDAMENTAL - GISELLE PEREIRA CAMPOS FARIA
5.6	AVALIAÇÕES DE ALFABETIZAÇÃO E DE MATEMÁTICA REALIZADAS COM TODOS OS ESTUDANTES DO 2º ANO DO ENSINO FUNDAMENTAL	PEDAGÓGICA	EDUCAÇÃO INFANTIL E DO ENSINO FUNDAMENTAL - GISELLE PEREIRA CAMPOS FARIA GESTÃO ESTRATÉGICA E AVALIAÇÃO DE RESULTADOS - MÁRCIA MARIA DE CARVALHO PEREIRA
5.7	150 ESCOLAS MUNICIPAIS COM MELHORES RESULTADOS EM ALFABETIZAÇÃO PREMIADAS ANUALMENTE (COLETAR DADO COM A GISELE)	PEDAGÓGICA	EDUCAÇÃO INFANTIL E DO ENSINO FUNDAMENTAL - GISELLE PEREIRA CAMPOS FARIA
5.8	POLÍTICA ESTADUAL PARA O ENSINO FUNDAMENTAL CONSTRUÍDA EM COLABORAÇÃO COM OS MUNICÍPIOS CONSTRUÍDA E IMPLEMENTADA	PEDAGÓGICA	EDUCAÇÃO INFANTIL E DO ENSINO FUNDAMENTAL - GISELLE PEREIRA CAMPOS FARIA
5.9	APOIO TÉCNICO À QUALIDADE DA EDUCAÇÃO NA EDUCAÇÃO INFANTIL REALIZADO	PEDAGÓGICA	EDUCAÇÃO INFANTIL E DO ENSINO FUNDAMENTAL - GISELLE PEREIRA CAMPOS FARIA

**SEDUC**  
Secretaria de Estado  
da Educação

