



PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO SEDUC 2023-2026

SEDUC
Secretaria de Estado
da Educação



SEDUC
Secretaria de Estado
da Educação



Ronaldo Ramos Caiado
Governador do Estado de Goiás

Daniel Vilela
Vice-governador do Estado de Goiás

Aparecida de Fátima Gavioli Soares Pereira
Secretária de Estado da Educação

Helena da Costa Bezerra
Gabinete da Secretária-Adjunta

Joaquim da Trindade Filho
Chefe da Ouvidoria Setorial

Procuradoria Setorial

Oberdan Humberton Rodrigues Valle
Procurador

Diretoria de Política Educacional

Patrícia Morais Coutinho
Diretora de Política Educacional

Márcia Maria de Carvalho Pereira
Superintendente de Gestão Estratégica e Avaliação de Resultados

Nayra Claudinne Guedes Menezes Colombo
Superintendente de Apoio ao Desenvolvimento Curricular

Márcio Roberto Ribeiro Capitelli
Superintendente do Programa Bolsa Educação

Diretoria Pedagógica

Márcia Rocha de Souza Antunes
Diretora Pedagógica

Osvany da Costa Gundim Cardoso
Superintendente de Ensino Médio

Rupert Nickerson Sobrinho
Superintendente de Atenção Especializada

Cel. Mauro Ferreira Vilela
Superintendente de Segurança Escolar e Colégio Militar

Marco Antônio Santos Maia
Superintendente de Desporto Educacional, Arte e Educação

Giselle Pereira Campos Faria
Superintendente de Educação Infantil e do Ensino Fundamental

Diretoria Administrativa e Financeira

Andros Roberto Barbosa
Diretor Administrativo Financeiro

Hudson Amarau de Oliveira
Superintendente de Gestão e Desenvolvimento de Pessoas

Leonardo de Lima Santos
Superintendente de Gestão Administrativa

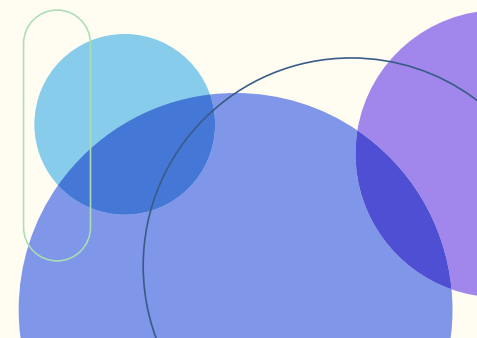
Taís Gomes Manvailer
Superintendencia de Planejamento e Finanças

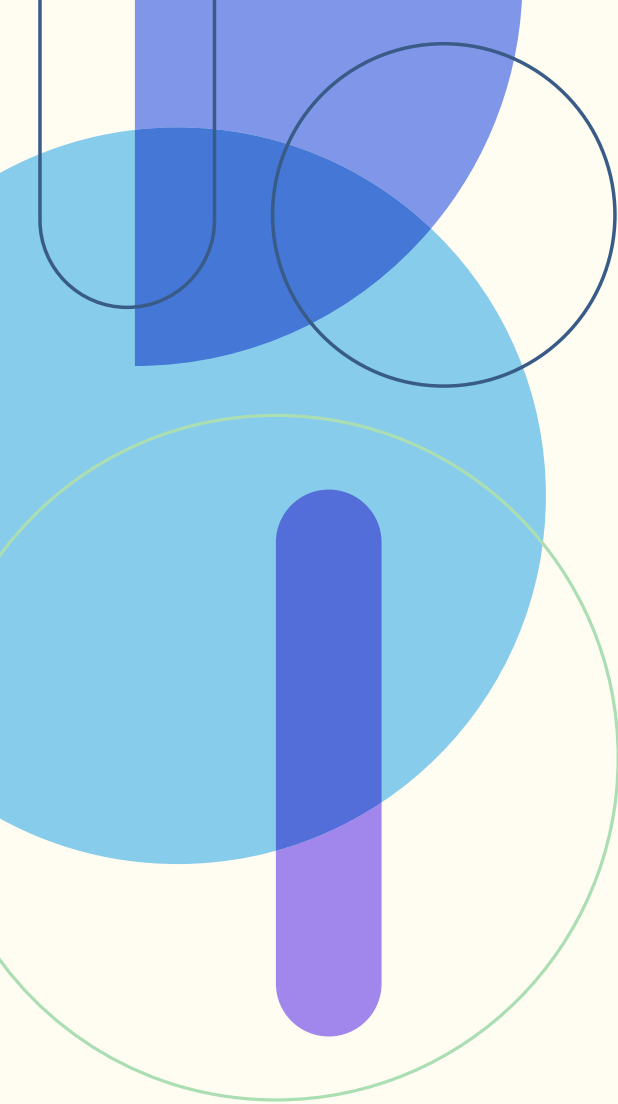
Bruno Marques Correia
Superintendente de Tecnologia

Gustavo de Moraes Veiga Jardim
Superintendente de Infraestrutura

Produção Gráfica

Eduardo Souza da Costa
Designer Gráfico e Diagramação





RELATÓRIO EXECUTIVO

- Este é o relatório executivo do **Planejamento Estratégico 2023-2026** da Secretaria de Estado de Educação de Goiás, contendo as definições construídas pela equipe dirigente da Secretaria, sob coordenação da secretária Aparecida de Fátima Gavioli.

- A construção coletiva do **Planejamento Estratégico 2023-2026** foi realizada por meio de oficinas de trabalho híbridas, utilizando a plataforma virtual Zoom e encontros presenciais. O processo de construção e facilitação do grupo para o Planejamento Estratégico da **SEDUC** Goiás teve a consultoria do Instituto Unibanco.

FASES DO PLANEJAMENTO



Etapa 1

Diagnóstico



Etapa 2

Diretrizes
Estratégicas e
Projetos Prioritários



Etapa 3

Formatação Final do
Plano Estratégico

ANÁLISE DOS DOCUMENTOS:

- Plano de Governo 2023-2026
- Plano Estadual de Educação de Goiás 2015-2025
- Plano Estratégico SEDUC 2021-2022

MAPA ESTRATÉGICO DA SEDUC GOIÁS 2023-2026

VISÃO
2026

“Ser referência nacional em educação de qualidade, com indicadores de países desenvolvidos, em termos de acesso, permanência e aprendizagem”

OBJETIVOS
ESTRATÉGICOS

Educação básica ampliada e de qualidade

Gestão eficiente, eficaz e efetiva no apoio à oferta educacional

Docentes valorizados, preparados e apoiados no exercício das suas atividades

Estudantes acolhidos em suas especificidades

Estado e Municípios atuando juntos na garantia do direito à educação

FRENTES
DE AÇÃO

Acesso e Qualidade

- Implementação Curricular
- Educação Integral
- Ensino Médio Inovador
- Educação Profissional
- Ensino de Inglês
- Recomposição das aprendizagens

Gestão de Excelência

- Alinhamento e Integração
- Informações Gerenciais
- Gestão Pedagógica
- Soluções Tecnológicas
- Transporte Escolar
- Infraestrutura
- Segurança Escolar

Profissão Docente

- Formação
- Carreira
- Premiação
- Estágios
- Saúde e Bem-Estar

Inclusão e Cidadania

- Bolsa Estudo
- Busca Ativa
- Rede de Apoio à Inclusão
- Atenção Especializada
- Equidade: racial, regional e socioeconômica

Colaboração com Municípios

- Primeira Infância
- Ensino Fundamental

MISSÃO
PRINCÍPIOS

Ética

Equidade

Gestão Democrática

Transparência

Integração e Valorização

“Promover uma educação de qualidade, pautada no princípio da equidade, garantindo a formação para a cidadania e desenvolvimento integral dos estudantes”.

OBJETIVO ESTRATÉGICO 1: Educação básica ampliada e de qualidade

Frente de ação: Acesso e Qualidade

Nº	META	DIRETORIA	SUPERINTENDÊNCIA
1.1	90% DOS ESTUDANTES ALCANÇADOS COM RECOMPOSIÇÃO DA APRENDIZAGEM	POLÍTICAS EDUCACIONAIS	APOIO AO DESENVOLVIMENTO CURRICULAR - NAYRA CLAUDINNE GUEDES
1.2	20% DAS MATRÍCULAS DE ENSINO FUNDAMENTAL (ANOS FINAIS) E ENSINO MÉDIO EM EDUCAÇÃO INTEGRAL	PEDAGÓGICA	ENSINO MÉDIO - OSVANY DA COSTA GUNDIM CARDOSO
1.3	EXPANDIR EM ATÉ 50% AS MATRÍCULAS DA EDUCAÇÃO PROFISSIONAL DE NÍVEL MÉDIO E EJA COM EDUCAÇÃO PROFISSIONAL	PEDAGÓGICA	ENSINO MÉDIO - OSVANY DA COSTA GUNDIM CARDOSO
1.4	CIRCUITO DE GESTÃO APOIANDO AS MELHORIAS DE RESULTADOS EDUCACIONAIS	POLÍTICAS EDUCACIONAIS	POLÍTICAS EDUCACIONAIS - PATRÍCIA MORAIS COUTINHO
1.5	EXPANDIR EM ATÉ 40% AS MATRÍCULAS DE EJA COM EDUCAÇÃO PROFISSIONAL	PEDAGÓGICA	ATENÇÃO ESPECIALIZADA - RUPERT NICKERSON SOBRINHO
1.6	ESCOLAS DA REDE ESTADUAL - PREFERENCIALMENTE CEPIS COM OFERTA DE SEGUNDA LÍNGUA (INGLÊS)	POLÍTICAS EDUCACIONAIS	APOIO AO DESENVOLVIMENTO CURRICULAR - NAYRA CLAUDINNE GUEDES

MAPA ESTRATÉGICO DA SEDUC GOIÁS 2023-2026

OBJETIVO ESTRATÉGICO 2: Gestão eficiente eficaz e efetiva no apoio à oferta educacional

Frente de ação: Gestão de Excelência

Nº	META	DIRETORIA	SUPERINTENDÊNCIA
2.1	NOVA ESTRUTURA ORGANIZACIONAL IMPLANTADA, INTEGRANDO ÁREAS, COM OBJETIVOS CONVERGENTES, VISANDO RECOMPOSIÇÃO DA APRENDIZAGEM	ADMINISTRATIVA E FINANCEIRA	PLANEJAMENTO E FINANÇAS - TAÍS GOMES MANVAILER
2.2	PRINCIPAIS ROTINAS NORMATIZADAS, INCLUINDO DEFINIÇÃO DE ATRIBUIÇÃO, ESPECIALMENTE DA ÁREAS PEDAGÓGICA DESDE O NÍVEL CENTRAL, PASSANDO POR REGIONAIS E ESCOLAS EM 90% DA REDE	PEDAGÓGICO E POLÍTICAS EDUCACIONAIS	DIRETORIA DE POLÍTICAS EDUCACIONAIS - PATRÍCIA MORAIS COUTINHO DIRETORIA PEDAGÓGICA - MÁRCIA ROCHA DE SOUZA ANTUNES
2.3	INSTITUIR A SUSTENTABILIDADE DO CIRCUITO DE GESTÃO NAS INSTÂNCIAS SEDUC, REGIONAIS E ESCOLAS (PREVÊ A INCLUSÃO DAS AÇÕES DAS LINHAS 10,11)	GABINETE	ESCRITÓRIO DE PROJETOS
2.4	SISTEMA DE INFORMAÇÃO ROBUSTO (QUE POSSIBILITE O GERENCIAMENTO DAS INFORMAÇÕES DA FORMA COMPLETA EM TEMPO REAL) IMPLANTANDO COM FOCO NO PEDAGÓGICO	ADMINISTRATIVA E FINANCEIRA	TECNOLOGIA - BRUNO MARQUES CORREIA E DIRETORAS
2.5	FORMAÇÃO ESPECÍFICA DE INGRESSO E CONTINUADA DOS DIRETORES FORTALECIDA (COM USO DE METODOLOGIA DE MENTORIA ENTRE PARES)	POLÍTICAS EDUCACIONAIS	APOIO AO DESENVOLVIMENTO CURRICULAR - NAYRA CLAUDINNE GUEDES
2.6	100% DAS ESCOLAS ESTADUAIS DE ALVENARIA	ADMINISTRATIVA E FINANCEIRA	INFRAESTRUTURA - GUSTAVO DE MORAIS VEIGA JARDIM
2.7	SOLUÇÃO IMPLANTADA QUE ASSEGURE TRANSPORTE DE QUALIDADE PARA QUE TODOS OS ESTUDANTES POSSAM FREQUENTAR AS AULAS PRESENCIAIS	ADMINISTRATIVA E FINANCEIRA	GESTÃO ADMINISTRATIVA - LEONARDO DE LIMA SANTOS
2.8	ATÉ 100% DAS ESCOLAS COM INTERNET DE BANDA LARGA	ADMINISTRATIVA E FINANCEIRA	TECNOLOGIA - BRUNO MARQUES CORREIA
2.9	ESCOLAS CONTEMPLADAS COM USO DE RECONHECIMENTO FACIAL PARA ACESSO - RETIRAR	ADMINISTRATIVA E FINANCEIRA	TECNOLOGIA - BRUNO MARQUES CORREIA

OBJETIVO ESTRATÉGICO 3 : Docentes valorizados, preparados e apoiados no exercício das suas atividades

Frente de ação: Profissão Docente

Nº	META	DIRETORIA	SUPERINTENDÊNCIA
3.1	SALÁRIOS DOS PROFESSORES DA REDE ESTADUAL ENTRE OS MELHORES DO PAÍS	ADMINISTRATIVA E FINANCEIRA	GESTÃO E DESENVOLVIMENTO DE PESSOAS - HUDSON AMARAU DE OLIVEIRA
3.2	FORTALECIMENTO DA POLÍTICA DE FORMAÇÃO CONTINUADA DO PROFESSOR	POLÍTICAS EDUCACIONAIS	APOIO AO DESENVOLVIMENTO CURRICULAR - NAYRA CLAUDINNE GUEDES E DIRETORIA
3.3	POLÍTICA DE DESENVOLVIMENTO PROFISSIONAL INSTITUÍDA, ENVOLVENDO PRÊMIOS RELACIONADOS AO DESEMPENHO DAS ESCOLAS E AO USO PEDAGÓGICO DA TECNOLOGIA	PEDAGÓGICA E POLÍTICA EDUCACIONAL	DIRETORIA DE POLÍTICAS EDUCACIONAIS - PATRÍCIA MORAIS COUTINHO DIRETORIA PEDAGÓGICA - MÁRCIA ROCHA DE SOUZA ANTUNES
3.4	PROGRAMA PARA PROMOÇÃO DA SAÚDE E DO BEM-ESTAR DOS PROFESSORES IMPLANTADOS	ADMINISTRATIVA E FINANCEIRA	GESTÃO E DESENVOLVIMENTO DE PESSOAS - HUDSON AMARAU DE OLIVEIRA
3.5	PROMOVER A FORMAÇÃO DE PELO MENOS 70% DOS PROFESSORES COM FORMAÇÃO ADEQUADA À DISCIPLINA LECIONADA (NÍVEL 1)	ADMINISTRATIVA E FINANCEIRA	GESTÃO E DESENVOLVIMENTO DE PESSOAS - HUDSON AMARAU DE OLIVEIRA
3.6	IMPLANTAÇÃO DO REGISTRO DE PONTO ELETRÔNICO PARA OS PROFESSORES	ADMINISTRATIVA E FINANCEIRA	GESTÃO E DESENVOLVIMENTO DE PESSOAS - HUDSON AMARAU DE OLIVEIRA
3.7	IMPLEMENTAÇÃO DA POLÍTICA DE SELEÇÃO E FOMAÇÃO DE NOVOS PROFESSORES FORTALECIDA - PLANEJAMENTO DA FORÇA DE TRABALHO E ESTÁGIO PROBATÓRIO EFETIVO	ADMINISTRATIVA E FINANCEIRA	GESTÃO E DESENVOLVIMENTO DE PESSOAS - HUDSON AMARAU DE OLIVEIRA

OBJETIVO ESTRATÉGICO 4 : Estudantes acolhidos em suas especificidades

Frente de ação: Inclusão e Cidadania

Nº	META	DIRETORIA	SUPERINTENDÊNCIA
4.1	50% DAS EQUIPES ESCOLARES CAPACITADAS NA PROMOÇÃO DA INCLUSÃO	PEDAGÓGICA E POLÍTICA EDUCACIONAL	ATENÇÃO ESPECIALIZADA - RUPERT NICKERSON SOBRINHO
4.2	IMPLEMENTAR POLÍTICA PÚBLICA DE EDUCAÇÃO ANTIRRACISTA	PEDAGÓGICA	ATENÇÃO ESPECIALIZADA - RUPERT NICKERSON SOBRINHO
4.3	IMPLEMENTAR PROGRAMA CUIDADO DO BEM (PROMOÇÃO DA SAÚDE E BEM-ESTAR DOS ALUNOS) PARA 100% DAS ESCOLAS	ADMINISTRATIVA E FINANCEIRA	GESTÃO E DESENVOLVIMENTO DE PESSOAS - HUDSON AMARAU DE OLIVEIRA
4.4	PROMOVER A IMPLANTAÇÃO DE REDE DE PROTEÇÃO SOCIAL AO ESTUDANTE NAS REGIONAIS E ESCOLAS	PEDAGÓGICA	ATENÇÃO ESPECIALIZADA - RUPERT NICKERSON SOBRINHO

MAPA ESTRATÉGICO DA SEDUC GOIÁS 2023-2026

OBJETIVO ESTRATÉGICO 5: Estado e municípios atuando juntos na garantia do direito à educação

Frete de ação: Colaboração com Municípios

Nº	META	DIRETORIA	SUPERINTENDÊNCIA
5.1	POLÍTICA ESTADUAL PARA O ENSINO FUNDAMENTAL CONSTRUÍDA EM COLABORAÇÃO COM OS MUNICÍPIOS CONSTRUÍDA E IMPLEMENTADA	PEDAGÓGICA	EDUCAÇÃO INFANTIL E DO ENSINO FUNDAMENTAL - GISELLE PEREIRA CAMPOS FARIA
5.2	APOIO TÉCNICO À QUALIDADE DA EDUCAÇÃO NA EDUCAÇÃO INFANTIL REALIZADO	PEDAGÓGICA	EDUCAÇÃO INFANTIL E DO ENSINO FUNDAMENTAL - GISELLE PEREIRA CAMPOS FARIA
5.3	PROGRAMA DE ALFABETIZAÇÃO NA IDADE CERTA FORTALECIDO EM PARCERIA COM OS MUNICÍPIOS	PEDAGÓGICA	EDUCAÇÃO INFANTIL E DO ENSINO FUNDAMENTAL - GISELLE PEREIRA CAMPOS FARIA
5.4	EMENDAS PARLAMENTARES AOS MUNICÍPIOS PARA CONSTRUÇÃO/MANUTENÇÃO DAS EDIFICAÇÕES E AQUISIÇÕES DE EQUIPAMENTOS PARA A EDUCAÇÃO INFANTIL REALIZADAS	ADMINISTRATIVA E FINANCEIRA	PLANEJAMENTO E FINANÇAS - TAÍS GOMES MANVAILER
5.5	APOIO TÉCNICO PARA AMPLIAÇÃO DA OFERTA DE VAGAS NAS ESCOLAS DE EDUCAÇÃO INTEGRAL	PEDAGÓGICA	EDUCAÇÃO INFANTIL E DO ENSINO FUNDAMENTAL - GISELLE PEREIRA CAMPOS FARIA
5.6	AVALIAÇÕES DE ALFABETIZAÇÃO E DE MATEMÁTICA REALIZADAS COM TODOS OS ESTUDANTES DO 2º ANO DO ENSINO FUNDAMENTAL	PEDAGÓGICA	EDUCAÇÃO INFANTIL E DO ENSINO FUNDAMENTAL - GISELLE PEREIRA CAMPOS FARIA GESTÃO ESTRATÉGICA E AVALIAÇÃO DE RESULTADOS - MÁRCIA MARIA DE CARVALHO PEREIRA
5.7	150 ESCOLAS MUNICIPAIS COM MELHORES RESULTADOS EM ALFABETIZAÇÃO PREMIADAS ANUALMENTE (COLETAR DADO COM A GISELE)	PEDAGÓGICA	EDUCAÇÃO INFANTIL E DO ENSINO FUNDAMENTAL - GISELLE PEREIRA CAMPOS FARIA
5.8	POLÍTICA ESTADUAL PARA O ENSINO FUNDAMENTAL CONSTRUÍDA EM COLABORAÇÃO COM OS MUNICÍPIOS CONSTRUÍDA E IMPLEMENTADA	PEDAGÓGICA	EDUCAÇÃO INFANTIL E DO ENSINO FUNDAMENTAL - GISELLE PEREIRA CAMPOS FARIA
5.9	APOIO TÉCNICO À QUALIDADE DA EDUCAÇÃO NA EDUCAÇÃO INFANTIL REALIZADO	PEDAGÓGICA	EDUCAÇÃO INFANTIL E DO ENSINO FUNDAMENTAL - GISELLE PEREIRA CAMPOS FARIA

SEDUC
Secretaria de Estado
da Educação

